# Anexo 17. Principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas y Recomendaciones

| Tema de evaluación: Diseño | Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza | Referencia (Pregunta) | Recomendación |
|---|---|---|---|
| **Fortaleza y Oportunidad** | | | |
| Fortaleza 1 [a)] | | | |
| Oportunidad 1 | Retroalimentación de la MIR del programa K-028 Estudios de Preinversión al Documento Normativo (Programa Institucional ASA 2013-2018). | 10 | Incorporar la nueva Matriz de Indicadores de Resultados dentro del Programa Institucional 2013-2018. |
| Oportunidad 2 | Procedimientos específicos de seguimiento para vincular distintas áreas administrativas de ASA para lograr la transición de los PPIs del K028 a PIs de los Programas complementarios. | 14 | Diseñar e implementar dentro del "Programa de Mejora Continua 2015-2016" procedimientos de seguimiento que establezcan mecanismos de cooperación entre diversas áreas ejecutivas y administrativas de ASA para incrementar la tasa de éxito de la transición de los PPIs del K028, a PIs de los Programas complementarios (K-005, E-027 y K-027). |
| **Debilidad o Amenaza** | | | |
| Debilidad 1 | El Documento Normativo (Programa Institucional ASA 2013-2018) aun no integra la nueva Matriz de Indicadores de Resultados. | 10 | Incorporar la nueva Matriz de Indicadores de Resultados dentro del Programa Institucional 2013-2018. |
| Debilidad 2 | El Programa K-028 no cuenta con Fichas Técnicas para su Matriz de Indicadores de Resultados. | 12 | Diseñar e implementar la Fichas Técnicas de la MIR, y retroalimentarlos dentro del Documento Normativo y dentro del "Programa de Mejora Continua 2015-2016" para su seguimiento. |
| Amenaza 1[b)] | | | |

*a) Es importante mencionar que hasta el ejercicio fiscal anterior, la evaluación de consistencia del Programa K-028 Estudios de Pre inversión se llevaba a cabo por parte de la Dirección General de Servicios Técnicos de la SCT y se incluía dentro del apartado carretero. A partir de este año, esta evaluación recae directamente en Aeropuertos y Servicios Auxiliares. De esta forma, las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas no han sido identificadas aún debido a la particularización del área de enfoque, objetivos, indicadores, entre otras características que se particularizan para focalizar el Programa a las actividades de ASA.*

*b) No aplica*

| Tema de evaluación: Planeación y Orientación a Resultados | Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza | Referencia (Pregunta) | Recomendación |
|---|---|---|---|
| **Fortaleza y Oportunidad** | | | |
| Fortaleza 1 | La Unidad Responsable del programa cuenta con un plan estratégico que tiene todas las características establecidas requeridas para su correcto seguimiento. | 15 | El Documento Normativo del Programa es resultado de ejercicios de planeación institucionalizados, que contempla el mediano plazo, estableciendo los resultados que se quieren alcanzar con el Programa K-028 (el Fin y el Propósito) y está en proceso de implementación de indicadores para medir los avances en el logro de sus resultados. |
| Fortaleza 2 | El programa cuenta con programas o planes de trabajo anuales para alcanzar sus objetivos que tienen todas las características establecidas para su correcto seguimiento. | 16 | El programa K-028 cuenta con programas o planes de trabajo anuales para alcanzar sus objetivos que son resultado de ejercicios de planeación institucionalizados, conocidos por los responsables de los principales procesos del mismo Programa, con metas establecidas, cuyo avance se revisa y actualiza con una periodicidad adecuada. |
| Fortaleza 3 | El programa recolecta información para monitorear su desempeño con todas las características establecidas para su correcto seguimiento. | 23 | El programa K-028 recolecta información para monitorear su desempeño que es oportuna, confiable, sistematizada, pertinente, actualizada y disponible para el seguimiento de su propio desempeño. |
| Oportunidad 1[a)] | | | |

| Tema de evaluación: Planeación y Orientación a Resultados | Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza | Referencia (Pregunta) | Recomendación |
|---|---|---|---|
| **Debilidad o Amenaza** | | | |
| Debilidad 1 | El Programa K-028 no recolecta información sobre su contribución al cumplimiento de los objetivos del Programa Institucional de ASA 2013-2018; ni sobre los tipos y montos de servicios que otorga a los integrantes de su Área de Enfoque Objetivo. | 22 | Diseñar e implementar mecanismos de recolección y procesamiento de información sobre la contribución del Programa K-028 al cumplimiento de los objetivos del Programa Institucional de ASA 2013-2018; y sobre los tipos y montos de servicios que otorga a los integrantes de su Área de Enfoque Objetivo. |
| Amenaza 1[b)] | | | |

*a) Es importante mencionar que hasta el ejercicio fiscal anterior, la evaluación de consistencia del Programa K-028 Estudios de Pre inversión se llevaba a cabo por parte de la Dirección General de Servicios Técnicos de la SCT y se incluía dentro del apartado carretero. A partir de este año, esta evaluación recae directamente en Aeropuertos y Servicios Auxiliares. De esta forma, las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas no han sido identificadas aún debido a la particularización del área de enfoque, objetivos, indicadores, entre otras características que se particularizan para focalizar el Programa a las actividades de ASA.*

*b) No aplica*

| Tema de evaluación: Cobertura y Focalización | Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza | Referencia (Pregunta) | Recomendación |
|---|---|---|---|
| **Fortaleza y Oportunidad** | | | |
| Fortaleza 1[a)] | | | |
| Oportunidad 1 | Retroalimentación al Programa Institucional de los cambios que sean detectados en el área de enfoque potencial y en el área de enfoque objetivo, para mejorar la jerarquización de los Estudios de Preinversión que anualmente se incluyen en el Programa K-028 | 25 | Diseñar e implementar dentro del "Programa de Mejora Continua 2015-2016", y dentro del Documento Normativo, procedimientos para la actualización del área de enfoque potencial y objetivo que permita la inscripción de Estudios de Preinversión con alta rentabilidad, o gran urgencia. |
| **Debilidad o Amenaza** | | | |
| Debilidad [a)] | | | |
| Amenazas [b)] | | | |

*a) Es importante mencionar que hasta el ejercicio fiscal anterior, la evaluación de consistencia del Programa K-028 Estudios de Pre inversión se llevaba a cabo por parte de la Dirección General de Servicios Técnicos de la SCT y se incluía dentro del apartado carretero. A partir de este año, esta evaluación recae directamente en Aeropuertos y Servicios Auxiliares. De esta forma, las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas no han sido identificadas aún debido a la particularización del área de enfoque, objetivos, indicadores, entre otras características que se particularizan para focalizar el Programa a las actividades de ASA.*

*b) No aplica*

| Tema de evaluación: Operación | Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza | Referencia (Pregunta) | Recomendación |
|---|---|---|---|
| **Fortaleza y Oportunidad** | | | |
| Fortaleza 1[a)] | | | |
| Oportunidad 1[a)] | | | |
| **Debilidad o Amenaza** | | | |
| Debilidad 1 | Las aplicaciones informáticas o sistemas institucionales con que cuenta el Programa K-028 no cuentan con fuentes de información confiables, ni tienen establecida la periodicidad, ni las fechas límites para la actualización de los valores de las variables que en su caso recolectan.<br><br>Estas aplicaciones tampoco proporcionan información estandarizada al personal involucrado en el proceso que sobre sus funciones respecto al Programa, ni están integradas son otras herramientas y sistemas informáticas institucionales. | 41 | Desarrollar aplicaciones informáticas o sistemas institucionales para el Programa K-028 que cuenten con fuentes de información confiables, que establezcan una periodicidad definida y fechas límite para la actualización de los valores de las variables que en su caso recolectan, que proporcionen información estandarizada al personal involucrado en el Programa K-028 sobre sus funciones respecto a su seguimiento y que estén integradas con otras herramientas y sistemas informáticas institucionales. |
| Amenaza 2 [b)] | | | |

*a) Es importante mencionar que hasta el ejercicio fiscal anterior, la evaluación de consistencia del Programa K-028 Estudios de Pre inversión se llevaba a cabo por parte de la Dirección General de Servicios Técnicos de la SCT y se incluía dentro del apartado carretero. A partir de este año, esta evaluación recae directamente en Aeropuertos y Servicios Auxiliares. De esta forma, las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas no han sido identificadas aún debido a la particularización del área de enfoque, objetivos, indicadores, entre otras características que se particularizan para focalizar el Programa a las actividades de ASA.*

*b) No aplica*

| Tema de evaluación: Percepción de la Población o Área de Enfoque atendida | Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza | Referencia (Pregunta) | Recomendación |
|---|---|---|---|
| **Fortaleza y Oportunidad** | | | |
| Fortaleza 1 [b)] | | | |
| Oportunidad 1 [b)] | | | |
| **Debilidad o Amenaza** | | | |
| Debilidad 1 [b)] | | | |
| Amenaza 1 [b)] | | | |

*a) Es importante mencionar que hasta el ejercicio fiscal anterior, la evaluación de consistencia del Programa K-028 Estudios de Pre inversión se llevaba a cabo por parte de la Dirección General de Servicios Técnicos de la SCT y se incluía dentro del apartado carretero. A partir de este año, esta evaluación recae directamente en Aeropuertos y Servicios Auxiliares. De esta forma, las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas no han sido identificadas aún debido a la particularización del área de enfoque, objetivos, indicadores, entre otras características que se particularizan para focalizar el Programa a las actividades de ASA.*

*b) No aplica*

| Tema de evaluación: Medición de Resultados | Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o amenaza | Referencia (Pregunta) | Recomendación |
|---|---|---|---|
| **Fortaleza y Oportunidad** | | | |
| Fortaleza 1 | Respecto a los indicadores de nivel Fin y Propósito del Programa K-028, hay resultados positivos en el ejercicio 2014 y esos resultados son suficientes para señalar que el Programa cumple con el Propósito y contribuye al Fin para el que fue creado. | 46 | Incrementar el número de Estudios de Preinversión multianuales que sin afectar significativamente el valor de los indicadores de nivel Propósito o Fin, o con una afectación marginal a este valor, incrementen la producción de Proyectos de Inversión factibles de dictaminación. |
| Oportunidad 1 [a)] | | | |
| **Debilidad o Amenaza** | | | |
| Debilidad 1 [a)] | | | |
| Amenaza 1 | El endurecimiento de los estándares internacionales para la definición de la meta o para el cálculo del indicador de nivel Propósito respecto a los temas de los Estudios de Preinversión realizados que impliquen modificaciones sustanciales a la calidad e importe del trabajo | 46 | |
| Amenaza 2 | Saturación de solicitudes de inscripción a cartera de inversiones.<br>Limitada capacidad de financiamiento con recursos fiscales. | 46 | |

*a) Es importante mencionar que hasta el ejercicio fiscal anterior, la evaluación de consistencia del Programa K-028 Estudios de Pre inversión se llevaba a cabo por parte de la Dirección General de Servicios Técnicos de la SCT y se incluía dentro del apartado carretero. A partir de este año, esta evaluación recae directamente en Aeropuertos y Servicios Auxiliares. De esta forma, las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas no han sido identificadas aún debido a la particularización del área de enfoque, objetivos, indicadores, entre otras características que se particularizan para focalizar el Programa a las actividades de ASA.*

*b) No aplica*